

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 1 de 11             |

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

**PRÁCTICAS PEDAGOGICAS**

**ASIGNATURA: SISTEMAS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS**

**(CLAVE: LADE -311/02)**

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 2 de 11             |

**Índice**

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Introducción .....                                               | 3  |
| Reglamento y Normativa de Prácticas.....                         | 4  |
| IDENTIFICACIÓN DE SISTEMAS Y PROCEDIMEINTOS ADMINISTRATIVOS..... | 6  |
| Fundamentación .....                                             | 8  |
| Instructivo de llenado .....                                     | 8  |
| Ficha técnica de práctica .....                                  | 9  |
| Evaluación .....                                                 | 11 |
| Bibliografía .....                                               | 12 |

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                                 |                                                   |                                          |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dirección de Licenciatura y<br/>Posgrado</b> | <b>Vigente a partir de:</b><br><b>Agosto 2018</b> | <b>Clave:</b><br><b>UFD-LAD-PD-MN-08</b> |
|                                                 | <b>Versión: 1.0</b>                               | <b>Página 3 de 11</b>                    |

**INTRODUCCIÓN**

La Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte es la primera institución en fundamentar la necesidad de desarrollar un modelo académico deportivo que brinde la oportunidad única a los estudiantes del disfrute de la práctica sistemática del fútbol u otro deporte y en paralelo, compartir y adquirir experiencias académicas profesionales deportivas y de convivencia social con todos los que se encuentran inscritos en los diferentes programas de secundaria, bachillerato, licenciaturas o posgrados.

Entre las características del modelo se destacan que existen una excelente coordinación entre el componente académico y deportivo en la formación de los deportistas y que se aplican estándares de calidad en la evaluación y el control de todos los involucrados en el proceso de preparación deportiva y académica que responde a la necesidad de formar de manera integral con énfasis en lo intelectual, deportivo y humano de los adolescentes y jóvenes deportistas con vista a alcanzar el alto rendimiento deportivo y/o profesional.

En la Licenciatura en Administración desarrollamos profesionales altamente capacitados y con conocimientos, habilidades y destrezas dentro del amplio campo de la Administración en general y particularmente aquella relacionada con el deportista. Nuestro objetivo es formar profesionales capaces de y finalmente brinda espacios para el desarrollo de prácticas pedagógicas, prácticas profesionales y de servicio social de los estudiantes de la UFD de las licenciaturas y posgrados.

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                                 |                                                   |                                          |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dirección de Licenciatura y<br/>Posgrado</b> | <b>Vigente a partir de:</b><br><b>Agosto 2018</b> | <b>Clave:</b><br><b>UFD-LAD-PD-MN-08</b> |
|                                                 | <b>Versión: 1.0</b>                               | <b>Página 4 de 11</b>                    |

**NORMATIVA**

**Reglamento de Prácticas Pedagógicas**

**Objetivo.** Favorecer el desarrollo de habilidades, competencias y destrezas en escenarios laborales reales, donde podrán adquirir la propia experiencia profesional, de acuerdo a la Licenciatura que cursa.

Sobre las prácticas pedagógicas.

1° El presente reglamento es de observancia obligatoria para todos los alumnos a realizar Prácticas Pedagógicas.

2° La organización, dirección y regulación estará a cargo del Coordinador de la Licenciatura y docente de la asignatura correspondiente a las prácticas con el visto bueno de la Dirección General de Licenciatura y Posgrado de la Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte.

3° Por ningún motivo el programa de Prácticas Pedagógicas deberá afectar el horario de clase del estudiante debiendo contar éste con el tiempo suficiente para poder trasladarse del lugar donde se encuentre a la Universidad, o viceversa.

Los requisitos que debe cubrir un alumno (a) para realizar sus Prácticas Pedagógicas son:

1. Ser alumno (a) de la Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte.
2. Estar cursando la asignatura correspondiente a la Práctica Pedagógica.

La Coordinación de Licenciatura dará seguimiento al programa de actividades previamente planeadas desde el POA con base a:

- a) La línea curricular, asignatura y laboratorio en el cual desarrollará la práctica.
- b) El Manual de Prácticas Pedagógicas de la asignatura.
- c) Las supervisiones y seguimiento por parte del Coordinador Académico
- d) El portafolio de evidencias de prácticas pedagógicas por parte del alumno, el cual deberá ajustarse a las rúbricas de evaluación de la práctica.

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                                 |                                                   |                                          |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dirección de Licenciatura y<br/>Posgrado</b> | <b>Vigente a partir de:</b><br><b>Agosto 2018</b> | <b>Clave:</b><br><b>UFD-LAD-PD-MN-08</b> |
|                                                 | <b>Versión: 1.0</b>                               | <b>Página 5 de 11</b>                    |

**Son obligaciones.**

Son obligaciones de todo alumno que se presente a realizar Prácticas Pedagógicas, lo siguiente:

- 1) Cumplir con su horario tipo de prácticas pedagógicas en tiempo y forma.
- 2) Cuando inicien las Prácticas Pedagógicas, su vestimenta deberá ajustarse a las políticas observadas de la Institución que le recibe.
- 3) Comportarse debidamente, recordando que dentro de la empresa o institución representan a la Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte.
- 4) Si por cualquier motivo necesitara faltar, deberá obtener la autorización de la persona que coordine su trabajo, siendo validado por el Líder Académico, docente de la asignatura y responsable del laboratorio, debiendo tramitar tres días hábiles antes del permiso. Si se ausenta por causas de fuerza mayor, deberá informarlo de inmediato.
- 5) Observar y respetar los reglamentos y políticas que maneja el área de práctica.
- 6) Llevar consigo la credencial de la Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte, a fin de identificarse como el alumno de éste cuando sea necesario.
- 7) Cuidar y hacer buen uso de los aparatos y equipos que les facilite la empresa para la realización de las prácticas.
- 8) Manejar con discreción y profesionalismo la información a la que tiene acceso.
- 9) Demostrar interés, responsabilidad y eficiencia en las actividades que le sean asignadas.

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 6 de 11             |

**CUATRIMESTRE: TERCERO**

**ASIGNATURA: SISTEMAS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS**

**(CLAVE: LADE- 311/01)**

**NOMBRE DE LA PRÁCTICA:**

**ELABORACION DE DIAGRAMA DE  
PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO**

| ELABORÓ                                       | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |

Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 7 de 11             |

**FUNDAMENTACIÓN**

La sistematización de la teoría y la práctica en cuanto a los procedimientos administrativos.

**INSTRUCTIVO DE LLENADO PARA FORMATO DE PRÁCTICAS**

1. Ficha de identificación de la práctica:
  - 1.1 Nombre de la práctica: Indica la práctica que se realizara
  - 1.2 Nombre del responsable: Indica el responsable académico de la práctica
  - 1.3 Indica el laboratorio en el cual se desarrollará la práctica.
  - 1.4 Duración de la práctica: Indica el tiempo en el cual se desarrollará la práctica.
  - 1.5 Numero de práctica: Indica el número de práctica que se realiza.
  - 1.6 Horario: indica el horario en que se realiza la practica
2. Objetivo: Describe el propósito a alcanzar durante la práctica.
3. Material a utilizar: Mencionar tipo y cantidad del material a utilizar durante la práctica.
4. Desarrollo:
  - 4.1 Alumno: Describir las actividades que el alumno desarrollará durante la sesión práctica.
5. Observaciones: En caso de presentar alguna situación extraordinaria con la práctica (material, horario, espacio, responsable del área, incidencia de alumnos, variaciones en la práctica, etc.) describirlo en este apartado.
6. Competencias obtenidas: Describir los conocimientos, habilidades y actitudes que el alumno adquiere al realizar la práctica.
7. Evaluación: Indica el valor numérico en relación al contenido de la práctica.

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 8 de 11             |

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN**

**TERCER CUATRIMESTRE**

**SISTEMAS Y PROCEDIMEINTOS ADMINISTRATIVOS**

|                                    |                                                            |                                  |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| NOMBRE DE LA PRÁCTICA              | ELABORACION DE DIAGRAMA DE<br>PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO |                                  |
| RESPONSABLE:                       |                                                            |                                  |
| ÁREA:                              |                                                            |                                  |
| DURACIÓN DE LA PRÁCTICA<br>6 horas | NÚMERO DE PRÁCTICA<br>1                                    | HORARIO<br>*en base a planeación |

**OBJETIVO:**

Diseñar un procedimiento administrativo de algún área funcional de una empresa real o virtual conforme a la metodología de diseño de procedimientos administrativos.

**MATERIAL A UTILIZAR:**

| Material              | Cantidad |
|-----------------------|----------|
| Rubrica de infografía | 1        |

| ELABORÓ                                       | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 9 de 11             |

**DESARROLLO:**

*Alumno:*

- Identifica los conceptos básicos para el estudio de los sistemas administrativos con el fin de mejorar las áreas de oportunidad con que cuenta cada empresa.
- Diseña el procedimiento administrativo con diagramas de flujo que agilizan y dan sentido a cada uno de los procesos y procedimientos establecidos y los aplica en una empresa real o virtual.
- Reconoce los conceptos, principios y metodologías necesarias para el diseño de sistemas administrativos y los utiliza en el diseño de un sistema para dar mayor fluidez a los diferentes procesos de una empresa real o virtual.

**DOCENTE:**

- Recepción de los alumnos
- Explica claramente la forma de trabajo
- Exposición magistral con video proyector previo del tema.
- Supervisión de la practica

- Conclusiones.

El alumno al finalizar su práctica realizara una infografía con el diagrama de flujo con los pasos del procedimiento administrativo aplicado en una empresa real o virtual, de lo previamente aprendido.

Observaciones

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 10 de 11            |

**EVALUACIÓN**

| ASPECTOS<br>A EVALUAR | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                       | %<br>PONDERACIÓN |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Conceptual            | Registra y sintetiza claramente toda la información relacionada con el tema.                                                                                                      | 50%              |
| Procedimental         | Hace debido uso y manejo del equipo.                                                                                                                                              | 15%              |
| Actitudinal           | Asiste en tiempo y forma a su práctica para recibir las indicaciones y desarrollar sus actividades en un ambiente de respeto y colaboración.                                      | 20%              |
| Cognitiva             | Siempre utiliza los recursos cognitivos necesarios para el procesamiento de la información al momento de integrar los resultados de cada uno de los instrumentos de inteligencia. | 15%              |
| <b>TOTAL</b>          |                                                                                                                                                                                   | <b>100%</b>      |

**Bibliografía**

- ORGANIZACION DEL TRABAJO. (2015). "INTRODUCCION AL ESTUDIO DEL TRABAJO". LIMUSA, MEXICO
- QUIROGA, L; GUSTAVO. (2015). "ORGANIZACION Y METODOS EN LA ADMINISTRACION". TRILLAS, MEXICO.

**ANEXO 1**

| ELABORÓ                                       | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |

**MANUAL DE PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

|                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| Dirección de Licenciatura y<br>Posgrado | Vigente a partir de:<br>Agosto 2018 | Clave:<br>UFD-LAD-PD-MN-08 |
|                                         | Versión: 1.0                        | Página 11 de 11            |

RUBRICA DE INFOGRAFIA

**RUBRICA PARA EVALUAR INFOGRAFIA**

|    | RUBRO                                                                                                                                                                                       | 5 % | 3% | 1 % |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----|
| 1. | <b>Título y/o subtítulo:</b> incluye el título y/o subtítulo de la investigación bibliográfica.                                                                                             |     |    |     |
| 2. | <b>Imágenes a color o en blanco y negro</b> (fotos, esquemas, diagramas, graficas, ilustraciones, entre otros): representan las ideas o hechos centrales de la investigación bibliográfica. |     |    |     |
| 3. | <b>Uso del espacio:</b> posee una estructura clara que permite distribuir adecuadamente los textos e imágenes en el espacio gráfico.                                                        |     |    |     |
| 4. | <b>Textos e imágenes:</b> están claramente relacionados entre sí.                                                                                                                           |     |    |     |
| 5. | <b>Organización de los textos e imágenes:</b> se muestran de manera ordenada y jerarquizada.                                                                                                |     |    |     |

TOTAL

| ELABORÓ                                                                      | REVISÓ                                                                | AUTORIZÓ                                               | LIBERÓ                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MTRA CLAUDIA YARERNI PEREZ<br>LIDER ACADEMICO                                | LIC ROSA ANGELICA BEJARANO<br>LOPEZ<br>COORDINADORA DE COMPETITIVIDAD | MTRA YESENIA LARA MAYORGA<br>DIRECCION LIC. Y POSGRADO | DRA. GABRIELA MURGUIA CANOVAS<br>PRESIDENTA DEL CONSEJO UFD |
| Este documento es propiedad de Universidad del Fútbol y Ciencias del Deporte |                                                                       |                                                        |                                                             |